

# Teollisuussijoitus

VALTION PÄÄOMASIJOITTAJA



1 • 2002

Pörssisäätiö tarjoaa  
puolueetonta tietoa  
sijoittamisesta



Liiketoimintana  
**tietoturvallisuus**



## SISÄLLYSLUETTELO

- 2 Pääkirjoitus: Alueelliset voimavarat yhteen
- 3 Teollisuussijoituksen toiminta vuonna 2001
- 4 Setec kehityksen kärjessä
- 6 Rahoitusallalla eletään ajan hermolla
- 8 Pörssisäätiö sijoittajan ja kohteen asialla
- 10 GrowHow-rahasto kasvattaa Itä-Suomen sijoitustoimintaa
- 11 Vieraskynä: Verkottumalla lisää tehoa kilpailukyvyyn edistämiseen

## Alueelliset voimavarat yhteen

**S**uomen Teollisuussijoitus Oy toimii aktiivisesti alueellisen yritystoiminnan edistämiseksi. Riskirahoitusta on suunnattu alueellisiin pääomasijoitusrahastoihin. Lisäksi yrityskehitysyhtiöiden rahoituksessa on useita pilot-hankkeita työn alla. Tässä numerossa kerromme Kuopiossa toimivan Teknia Invest Oy:n hallinnoimasta uudesta GrowHow-rahastosta.

Valtion erityisrahoituksella on tärkeä osa alueellisen elinkeinotoiminnan kehittämisessä. Uusien yritysten synnyttäminen ja niiden kasvuedellytysten turvaaminen on haasteellinen kenttä, jossa tarvitaan monenlaisia yhtiöitä ja organisaatioita sekä osaamista.

Kunnallinen raha on usein ratkaisevassa roolissa, kun perustetaan erilaisia yhtiöitä alu-

eellisen elinkeinotoiminnan kehittämiseksi. Yrityshautomot, toimialasuunnatut kehitysyhtiöt ja teknologiakeskukset luovat perustaa alueiden yritystoiminnan kasvulle.

Kunnallisen rahan lisäksi on tarjolla valtion ja Euroopan unionin rahoitusta avustuksina, lainoina ja pääomasijoituksina. Yksityiset sijoittajat eivät juurikaan sijoita hautomoihin tai teknologiakeskuksiin, kun taas monissa alueellisissa pääomasijoitusrahastoissa enemmistö pääomasta on jo yksityistä.

Alueen elinkeinotoiminnan kehittämisessä tarvitaan osaamista, tavoitteellisesti toimivia organisaatioita ja rahaa. Me Teollisuussijoituksessa kiinnitämme entistä enemmän huomiota elinkeinotoiminnan alueellisen kehittämisen

organisointiin, resurssointiin ja johtamiseen. Rahoittamisen lisäksi haluamme panostaa aluekohtaisten toimintamallien kehittämiseen siten, että alueen resurssit ovat tehokkaassa käytössä ja elinkeinotoiminnan kehittämisestä vastaavien organisaatioiden yhteistoiminta on hyvin järjestetty.

Juha Marjosola  
Toimitusjohtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oy

### TOIMITUKSEN TIEDOT:

**Suomen Teollisuussijoitus Oy** • PL 685, Erottajankatu 7 A, 00101 HELSINKI • puh. (09) 680 3680 • faksi (09) 612 1680 • www.teollisuussijoitus.fi  
**Päätöimittaja:** Juha Marjosola **Toimitusvastaava** Tora Bränn **Toimitus:** Eurofacts Oy • Brahenkatu 1 B 4, 20100 TURKU • puh. (02) 469 3030 • faksi (02) 469 3031 • www.eurofacts.fi **Taitto:** Mainostoimisto Satumaa Oy • Tapulikatku 7 B, 20810 TURKU • puh. (02) 274 3333 • faksi (02) 274 3344 • www.mainossatumaa.fi **Paino:** Newprint Oy • Tuijussuontie 1 • 21280 RAISIO • puh. (02) 437 4500 • faksi (02) 438 9922 • www.newprint.fi

**T**eollisuussijoitus oli kesäkuun lopussa 2001 sijoittajana rahastojen kautta tai suoraan yhteensä 299 yrityksessä. Alkuvaiheen yrityksiä näistä oli 186 ja kypsemmän vaiheen yrityksiä 113. Henkilöstöä yrityksissä oli yhteensä noin 85 000 ja liikevaihto noin 12 miljardia euroa.

Teollisuussijoitus on myös tutkinut sijoituskohteena olevien yritysten kehittymistä. Sijoitusta seuraavana kahtena vuotena kohdeyritysten liikevaihto kasvoi keskimäärin 40 %, henkilöstö 17 % ja liiketulos 10 %.

Yhtiön tekemien uusien pääomasijoitusten määrä tilivuoden 2001 aikana oli 37,9 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli tilivuoden päättyessä keskeneräisiin hankkeisiin tehtyjä sijoituspäätöksiä 40 miljoonalla eurolla.

### Sijoitussalkussa arvonalennuksia

Teollisuussijoituksen tuloskehitys oli edellisvuotta heikompi. Rahastojen irtaantumiset sijoituskohteista viivästyivät heikkenevässä suhdanteilanteessa. Suorissa sijoituksissa ja omaisuuden hoidon osakesalkussa kirjattiin arvonalennuksia. Teollisuussijoituksen tilivuoden voitto oli 4,1 miljoonaa euroa (14,3 miljoonaa euroa vuonna 2000) ja konsernin tappio 0,9 miljoonaa euroa (26,9 miljoonaa euroa voittoa vuonna 2000).

Valtion lisäsijoitus Teollisuussijoitukseen tilivuoden aikana oli 42 miljoonaa euroa. Valtio omistaa yhtiön koko osakekannan ja on sijoittanut siihen yhteensä 227,9 miljoonaa euroa. Voimassa olevien sijoitusten ja sijoitussitoumusten määrä rahastoille ja suoraan kohdeyrityksille oli tilivuoden lopussa yhteensä 201,8 miljoonaa euroa.

## Valtion lisäsijoitus Teollisuussijoitukseen 42 miljoonaa euroa

# Teollisuussijoituksen toiminta vuonna 2001

Teollisuussijoituksen toiminnan painopiste tilivuonna 2001 oli alkuvaiheen yritysten riskirahoituksessa. Yhtiö edisti osaltaan uusien innovaatioiden tuoteistamista ja kaupallistamista. Sijoituksia kohdistettiin alueellisiin rahastoihin sekä Venture Capital -rahastoihin, jotka suuntaavat sijoituksensa IC- ja bioteknologiaan sekä sisältötuotantoon.

### Yhteistyön merkitys kasvussa

Alkaneella tilikaudella 2002 Teollisuussijoitus sijoittaa edelleen aktiivisesti pääomasijoitusrahastojen kautta siemen- ja kasvuvaiheessa oleviin yrityksiin. Tavoitteena on erityisesti alueellisen pääomasijoitus- ja yrityskehitystoiminnan vahvistaminen. Yhteistyötä kunnallisten kehitysyhtiöiden, teknologiakeskusten, yrityshautomoiden ja alueellisten pääomasijoitusrahastojen välillä pyritään tehostamaan.

Suorien sijoitusten määrän odotetaan kasvavan tilivuonna 2002. Teollisuussijoitus pyrkii omalta osaltaan edistämään elinkeinoelämän

rakennemuutosta. Merkittäviä hankkeita, kuten toimiala- tai yritysjärjestelyjä sekä mittavia teknologiahankkeita, toteutetaan yhteistyössä yksityisten sijoittajien kanssa.

Osana yrityskehitystoimintaa Teollisuussijoitus selvitti keväällä 2001 valtion erityisrahoitukseen liittyviä odotuksia. Parannusehdotukset liittyivät yhteistyön lisäämiseen ja työnjaon selkiyttämiseen eri toimijoiden välillä. Teollisuussijoitus tulee jatkossa tehostamaan yhteistoimintaa Tekesin ja Sitran kanssa alkuvaiheen yritysten siemenrahoituksessa sekä Finnveran kanssa suorissa sijoituksissa. ■





Toimitusjohtaja Lignellillä on syytä hymyyn. Alustavien tilinpääöstietojen mukaan Setec kasvatti viime vuonna sekä liikevaihtoaan että -voittoaan.

Teollisuussijoitus suoralla sijoituksella mukana omistuksessa

# Setec kehityksen kärjessä

Tuskin Suomesta löytyy kovinkaan monta ihmistä, jonka taskuista ei löydy Setec Oy:n valmistamia tuotteita. SIM-kortit, maksukortit, passit, ajokortit ja eurosetelit ovat esimerkkejä Setecin tuotekehityksen ja tuotannon hedelmistä.

**S**etecillä on yli satavuotinen historia. Yritys aloitti toimintansa Suomen Pankin Setelipainona ja yhtiöitettiin Setec Oy:ksi vuonna 1991. Toiminnan peruskivenä on koko ajan ollut turvaosaaminen, ja etenkin parin viime vuosikymmenen ajan tuotekehitys ja tuotanto

ovat mukautuneet informaatioyhteiskunnan vaatimuksiin.

– Yrityksemme haasteet muuttuvat enemmän ja enemmän teknologiayhtiön haasteiksi. Suuret tuotekehitysprojektit ovat meillä arkipäivää, valaisee yrityksen toimitusjohtaja Jyrki Lignell Setecin nykytilaa.

Tänään Setecin erikoisosaamisaluetta ovat älykorttien käyttöjärjestelmät ja sovellukset, ja etenkin julkisen avaimen turvateknologian (PKI) soveltaminen älykortteille. Esimerkiksi perinteiset magneettiraitaiset maksukortit ovat muutamassa vuodessa korvautumassa käyttöpotentiaalliltaan huomattavasti monipuolisemmilla ja turvallisemmilla sirukorteilla. Tällä saralla Setecin osaamista hyödynnetään muun muassa Visa- ja MasterCard -korteissa.

Maksukorttitekniikan lisäksi Setecin ominta osaamista edustavat SIM-kortit ja henkilön tunnistamiseen liittyvät identifikaatio tuotteet, kuten sähköiset henkilökortit. Setec

onkin ensimmäisenä maailmassa onnistunut yhdistämään fyysisen ja sähköisen tunnistamisen samalle kortille. Sähköisiä henkilökortteja hyödyntävät niin yritykset kuin viranomaisetkin. Juuri PKI-tekniikkaan perustuvat ratkaisut mahdollistavat tietoverkossa turvallisen asiointin käyttäjän ja palveluntarjoajan välillä. Tekniikkaa käytetään esimerkiksi langattomassa kaupankäynnissä ja pankkiasioinnissa.

## Hyvä esimerkki

**onnistuneesta omistusjärjestelystä**  
Setec oli vuoteen 1998 asti Suomen Pankin (SP) omistuksessa. Setecin liiketoiminta vaati tuoloin suurempaa riskinottoa, joka puolestaan ei sopinut omistajan intresseihin. SP päätti myydä 60 % Setecin omistuksestaan. Ostajiksi valikoituivat luotettavat institutionaaliset sijoittajat Sitra, Suomen Teollisuussijoitus Oy, Varma-Sampo, Henki-Sampo ja Henki-Fennia. Myös toimivaa johtoa sitoutettiin yritykseen

tarjoamalla heille mahdollisuus omistaa yrityksen osakkeita. Toimitusjohtaja Lignell pitää omistukseen liittyviä järjestelyjä onnistuneina.

– Ne ovat olleet hyvä tapa sekä hajauttaa omistusta, sitouttaa yrityksen johto että yksityistää toiminta vaiheittain. Vaarana julkisen omaisuuden yksityistämässä on, että yrityksen liiketoiminta ei aina välttämättä ole kypsä toimimaan markkinoilla. Vaiheittainen yksityistäminen on toimiva tapa tehdä asiat rauhassa, kiteyttää Lignell.

### Ei yksin vaan yhdessä

Setec tekee yhteistyötä muun muassa Nokian, Hewlett-Packardin ja Philipsin kanssa. Vaikka monet Setecin yhteistyökumppaneista ovatkin globaalisti oman alansa merkittävimpiä yrityksiä, ei Setecin yhteistyöhalukkuus rajoitu vain niihin.

– Oman liiketoimintamme kannalta koen vähintään yhtä merkittäväksi yhteistyön pienten paikallisten yritysten kanssa. Ne saattavat olla omalla talousalueellaan hyvinkin merkittäviä tekijöitä, mutta eivät täällä ylitä uutiskynnystä. Hyviä esimerkkejä tällaisista kumppaneistamme löytyy esimerkiksi Thaimaasta ja Kiinasta, toteaa Jyrki Lignell ja jatkaa.

– Varsinkin Aasiassa korostuu myös yhteistyökumppaneittemme kyky sovittaa tuotteemme paikallisiin olosuhteisiin.

Kulttuurierot Aasian ja Suomen välillä edellyttävät Seteciltä panostusta liiketoiminnan eri osa-alueisiin myös omissa tytäryrityksissään.

– Esimerkiksi Thaimaassa meillä on sekä tuotekehitystä, tuotteiden soveltamista paikallisiin olosuhteisiin että myyntiä, listaa Lignell.

Huolimatta vahvasta historiallisesta sidoksesta keskeiseen kansalliseen rahamaailman institutioon, Suomen Pankkiin, Setec on aidosti kansainvälinen yritys. Noin puolet sen liiketoiminnasta on Suomen ulkopuolella. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla. Osoituksena sitoutumisesta yrityksen nykyiseen kotipaikkaan käy tämän vuoden tammikuun puolivälissä tapahtunut muutto uusiin toimitiloihin. Uusi rakennus on konkreettisesti kivenheiton päässä aikaisemmasta. Viime aikoina on puhuttu, että teknologiayhtiöillä on halukkuutta siirtyä verotusyistä ulkomaille. Setecille kysymys ei ole ajan-kohtainen.

Setec ei perinteisesti ole käyttänyt muiden yritysten osaamista laajamittaisesti hyväkseen omassa tuotekehityksessään, vaan kehittämis-toiminta on pääosin tehty yhtiön omasta toimesta. On mahdollista, että alihankinnan osuus tuotekehityksessä kasvaa.

– Osaamista Suomesta ainakin löytyy, siitä

asia ei ole ollut kiinni, antaa Lignell tunnustusta suomalaiselle ammattitaidolle.

Suomen lisäksi Setec toimii Ruotsissa, Tanskassa, Puolassa, Thaimaassa ja Singaporessa. Lisäksi Setecillä on paikallisia partnereita muualla Euroopassa ja Aasiassa. Yhtiössä suhtaudutaan liiketoiminnan laajentamiseen ja kansainvälistymiseen edelleenkin maltillisesti. Uusien tytäryritysten perustamisessa noudatetaan politiikkaa, jonka mukaan ensin pitää olla selkeää liiketoimintaa, jonka ympärille syntyy organisaatio. Mikäli toiminta osoittautuu kannattavaksi, voidaan harkita tytäryrityksen perustamista.

Pohjoismaat muodostavat Setecin tärkeimmän markkina-alueen, mutta uudemmissa markkina-alueista erityisesti Kiina on tällä hetkellä vahvassa nousussa. Siellä Setecin tuotteita hyödynnetään erityisesti mobiilipuolella. Kiinassa ostetaan kuukausittain noin neljä miljoonaa uutta matkapuhelinta. Perspektiiviä asialle antaa se, että Suomessa on käytössä tällä hetkellä noin neljä miljoonaa matkapuheliniä.

### Ala murrosvaiheessa

Setec toimii kovassa kilpailussa. Sen markkinaosuus on globaalisti kahden prosentin luokkaa. Viime vuosi oli useille kilpailijoille taloudellisesti synkkä, ja alan yritysten pörssikurssit laskivat rajusti. Osakekurssien romahdus heijastui suoraan tuotekehityksen käytettävissä oleviin varoihin. Lignell näkee negatiivisen tuntuissa asiassa myönteisiäkin piirteitä.

– Voi olla hyvinkin, että välillä markkinoilla tapahtuu seestymistä. Katsotaan, missä oikeasti mennään ja mitä jatkossa pitää tehdä. Useille alan toimijoille taisi kyllä tulla hieman yllätyksenä, että tämäkin ala noudattaa samoja lainalaisuuksia kuin muutkin HiTech-alat. Nousukauden jälkeen seuraa aina laskukausi, kertaa Lignell viime aikojen tapahtumia.

Kansainvälisillä markkinoilla Setecin toimialalla tapahtuu parhaillaan uudelleen järjestäytymistä. Ala konsolidoituu eli etsii omistuksellisia järjestelyitä. Yritykset muodostavat keskenään alliansseja. Tämä johtaa niiden yritysten vahvistumiseen, joilla on tuotavissa markkinoille oikeaa lisäarvoa. Vastaavasti heppoisemmin eväin liikenteessä olevat yritykset jäävät vahvojen yritysryppäitten jalkoihin. Kehitys selkeyttää Lignellin mukaan markkinoita.

– Lopputuotteiden taso ja luotettavuus paranevat ja samalla tuotteita saa paremmin harkittuina kokonaisuuksina. Aikaisemmin asiakkaat joutuivat omien kokemusten ja yrityserehdys -metodin kautta arvioimaan tuotteiden kelvollisuuden, Lignell summaa.

### Turvallisuus kansalaisen kannalta

Turvaratkaisujen valmistaminen on omalla tavallaan myös jatkuvaa kilpajuoksua rikollisuuden kanssa. Verkossa ja mobiiliympäristössä liikkuu jatkuvasti paljon tietoa, esimerkiksi kansalaisten ja yritysten raha-asioista, joka väärin käsiin joutuessaan voi aiheuttaa suuriakin taloudellisia ongelmia. Valitettavasti rikollisuus ei ole ainoa tekijä, joka aiheuttaa harmaita hiuksia. Sekä ihmisten välinen kommunikointi että sähköinen asiointi ovat valtavassa kasvussa. Ihmiset käyttävät uusia sovelluksia melko huolettomasti.

– Niin sähköisessä asiointimessa kuin mobiilipuolellakin otetaan turvallisuuskysymyksiä vielä ensimmäisiä askelia. Menee vielä monta teknologiasukupolvea, ennen kuin laitteet ovat täysin turvallisia. Näyttää siltä, että Setecin tuotteille on kysyntää jatkossakin, päättää Lignell. Entisenä kansallisen tason huippukoripalloilijana tunnetun Lignellin pelisilmä tuntuu olevan edelleen kunnossa. ■

### Setecin tuotteet:

#### SIM-kortit teleoperaattoreille

- korkean turvatason PKI-SIM-kortit sekä Internet-selaimen sisältävät eSIM™-kortit langattomaan kaupankäyntiin

#### Identifikaatiotuotteet viranomaisille ja yrityksille

- Sähköiset henkilökortit, passit, ajokortit, visuaaliset henkilökortit

#### Maksu- ja luottokortit pankeille

- magneettiraitamaksukortit, sirulliset maksu- ja luottokortit (mm. Visa)

#### Turvapainotuotteet viranomaisille

- päätuotteena eurosetelit



KUVA: SETEC OY

Kimmo Viertola ei ole ajautunut vahingossa rahoitusalan monipuoliseen maailmaan. Nuori kauppatieteilijä tiesi jo opiskeluaikoinaan uransa tulevan suunnan. Määrätietoinen tie on kulkenut haastavien vaiheiden jälkeen sijoituspäälliköistä Corporate Finance -osaston vetäjäksi ja vuodesta 1998 lähtien Teollisuussijoituksen sijoitusjohtajaksi.

# Rahoitusosalalla eletään ajan hermolla

Sijoitusjohtajalta vaaditaan asioiden ja trendien tuntemusta

**A**vaintehtävikkeseen nykyisessä positiossaan Viertola mainitsee yhtiön suorien sijoitusten etsinnän, hallinnonin ja analysoinnin. Lisäksi rahastosijoitusten etsintä ja seuranta vie oman aikansa. Myös kotimaisten ja kansainvälisten pääomamarkkinoiden seuranta sekä johtoryhmän jäsenen eri tehtävät kuuluvat hänen toimenkuvansa.

– Nykyisessä työssäni tehtävien monipuolisuus ja vaikuttamismahdollisuudet niiden sisältöön pitävät mielenkiintoani yllä. Myös työn tulosten seuraaminen – niin välillisesti eri hankkeiden, kuin mitattavissa olevien suorien sijoitusten kautta – motivoi, Kimmo Viertola listaa työnsä hyviä puolia ja mainitsee nämä myös parhaiksi oman ammattitaidon kehittämiskeinoikseen.

– Tekemällä oppii. Ja virheistäkin, jos ja kun niitä sattuu tapahtumaan.

Asema ja tehtäväkuva puolestaan vaativat sijoitusjohtajalta kovan luokan asiantuntijuutta, kykyä organisoida ja viedä asioita eteenpäin sekä hyviä vuorovaikutustaitoja.

Päivä- ja viikkotasolla Viertola pitää itseään ajantasalla lukemalla liike-elämän julkaisuja. Vuositasolla sijoitusjohtaja osallistuu tarkoin valittuihin alansa intensiivikoulutuksiin.

### Erikoistunut ja globaali sijoitusala

Yleisemmällä tasolla Viertola listaa hyvän pääomasijoittajan ominaisuuksiksi kolme osaluuetta: kyvyn etsiä ja tehdä sijoituksia, taidon kehittää kohdeyritystä sekä hienovaraisen ja oikea-aikaisen exitin eli irtaantumisasijankohdan löytämisen.

– Erikoistuvassa maailmassa on kuitenkin havaittavissa, että hallinnointiyhtiöissä on jo erikoistuneita henkilöitä hoitamaan eri vaiheita. Tämä tarkoittaa kohdeyrityksen kannalta sitä, että sen sijoitusaikana asioita voi hoitaa kolmekin eri manageria, Viertola valaisee erikoistumista käytännön esimerkkinä.

Myös kansainvälistyminen on yksi ajan trendeistä ja sen vaikutukset näkyvät sijoitusmaailmassakin. Maailmanmarkkinoille haluan sijoituskohteen tulee Viertolan mielestä omata valmiuksia vallata uusia markkinoita ja olla jo valmiiksi globaalisti verkottunut.

– Yksittäiset sijoittajatkin ovat kansainvälistyneet viime vuosina merkittävästi omassa toiminnassaan. Pelkästään Suomessa toimiva yleisrahasto ei välttämättä jaksakaan enää kiinnostaa entiseen malliin. Uusien hallinnointiyhtiöiden on entistä vaikeampi tulla alalle ja vanhoista saattaa joku poistua, mikäli rahasto ei herätä sijoittajansa tarvittavaa luottamusta, Kimmo Viertola varoittelee.

### Kohdeyritysten ja sijoittajien yhteispeliä

Teollisuussijoitus osallistuu suoraan sijoitustointintaan yhdessä muiden sijoittajien ja rahoittajien kanssa. Tyypillinen suoran sijoittamisen kohde on toimintansa jo vakiinnuttanut yritys, joka on joko lähdössä uudelle kasvu-uralle tai jonka omistus on syystä tai toisesta uudelleenjärjestelyjen alla. Muutospaineista huolimatta yrityksellä on menestyksekkäitä vuosia takanaan ja sen tulevaisuudennäkymät ovat positiiviset.

– Suorien sijoitusten kohteet ovat aina noteeraamattomia yrityksiä ja niihin kohdistuu meidän rahoittajien taholta tuotto-odotuksia. Yhdessä asetettujen tavoitteiden päämääränä on yrityksen tuotantorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen sekä mittavien tutkimus- ja kehityspanosten hyödyntäminen, Viertola kertoo tarkoin valikoiduista kohdeyrityksistä.

– Valintaamme vaikuttaa myös osaamisen ja tuotannon säilyminen Suomessa sekä teknologiatason lisääminen. Tärkeitä aspekteja ovat lisäksi työllisyyden elvyttäminen ja maantieteellisten seikkojen huomioiminen, Viertola kertoo viitaten kohdeyrityksiin, joiden sijaintipaikka on ruuhka-Suomen ulkopuolella.

Ensisijaisia partnereita Teollisuussijoitukselle ovat olleet yksityiset sijoittajat. Muita tärkeitä sijoituskumppaneita ovat teolliset toimijat, private equity -rahastot sekä muut kotimaiset pääomasijoitusrahastot ja instituutiot.

### Markkinat antavat suuntaa päätöksenteolle

Tällä hetkellä Teollisuussijoitus on mukana kuudessa suorassa sijoituskohteessa. Keskimääräinen sijoitus on yleensä kolmen miljoonan euron luokkaa, mutta se voi yksittäistapauksissa nousta jopa 10 miljoonaan euroon. Kuluvana vuonna yhtiö on arvioinut lähtevänsä mukaan kolmesta neljään uuteen sijoitukseen. Rahallinen kokonaissumma nousee 30 miljoonaan euroon, tarvittaessa jopa sen yli. Kohteista irtaantumisiin vaikuttaa puolestaan pääomamarkkinoiden kehitys, mikä jää myöhemmin nähtäväksi.

Tulevista kohteista Viertola mainitsee jo julkistetun Incap Furniture -transaktion. Sijoittajien tavoitteena on kyseisessä tapauksessa edistää huonekalualalla toimivan yrityksen tuotantoteknologiaa ja kehittää kansainvälisiä asiakassuhteita.

– Tämän hankkeen lisäksi pari muuta kiinnostavaa kohdetta on aktiivisen tutkimuksen alla ja uusiakin on jo näköpiirissä, Kimmo Viertola toteaa Teollisuussijoituksen tulevaisuudennäkymistä.

### Etelän mies ja Lapin hulluus

Kiinnostavaakaan työtä ei kuitenkaan jaksakaan tehdä ilman vapaa-ajan tuomaa vastapainoa. Parhaiksi rentoutumisresepteikseen Viertola mainitsee perheensä - vaimonsa ja kaksi lastaan - sekä mökkeilyn Kemijokivarressa, minne matka vie kesät talvet. Myös liikunta ja kulttuuri eri muodoissa ovat Viertolan henkireikiä. Vapaa-ajasta oman siivunsa vie juniorivalmennustyö sählyn ja pesäpallon parissa.

– Talvisin saan ajatukseni pois businessmaailmasta ja mielen tuulettumaan hiihtoladuilla. Uusi harrastukseni golf ja laaja skaala kulttuuritapahtumia kuuluvat puolestaan kesänviettoon, Viertola luettelee. ■



KUVA: TAIDEKESKUS SALMELA

### Kimmo Viertola

- KTM
- sijoitusjohtaja, johtoryhmän jäsen
- Teollisuussijoituksessa vuodesta 1998

### Kimmon top 3 vinkkejä:

#### Hyvän pääomasijoittajan 3 tärkeintä tehtävää

- 1) sijoitusten etsintä ja tekeminen
- 2) kohteen kehittäminen
- 3) irtaantumisen hoitaminen

#### Helsingin keskustan top 3 lounaspai- kat

- 1) Via
- 2) Vespa
- 3) McDonalds

#### Kesän top 3 kulttuuritapahtumat

- 1) Taidekeskus Salmelan näyttelyt, konsertit ja muut esitykset
- 2) Espoo Ciné

Puolueeton asiantuntija edistää säästämistä

# Pörssisäätiö sijoittajan ja kohteen asialla



Euroopan unionin jäsenyys on siirtänyt rahapoliittisen päätöksenteon Helsingistä Brysseliin ja vaihtanut markan euroksi. Muuttaako myös suomalainen pörssitoiminta Lars Sonckin piirtämästä Pörssitalosta Brysseliin tai Frankfurtiin? Teollisuussijoitus-lehti tapasi Suomen Pörssisäätiön toimitusjohtaja Sirkka-Liisa Roineen, joka uskoo kansallisten pörssien mahdollisuuksiin myös tulevaisuudessa.

**A**rvopaperisijoittaminen on yhä yleisempi säästämismuoto Suomessa. Nykyään jo lähes 800 000 suomalaista omistaa pörssiosakkeita. Alalla toimii lukuisia sijoitustoimintaan erikoistuneita yrityksiä ja konsultteja, mutta kaikki arvopaperimarkkinoiden parissa työskentelevät tahot eivät toimi puhtaasti liiketaloudellisin perustein.

– Pörssisäätiö on yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon asiantuntijataho, jonka tavoitteena on edistää arvopaperisäästämistä ja arvopaperimarkkinoiden kehitystä. Pyrimme myös lisäämään arvopaperimarkkinoita koskevaa tietämystä, kertoo Suomen Pörssisäätiön toimitusjohtaja Sirkka-Liisa Roine.

Tavoitteitaan Pörssisäätiö toteuttaa erilaisen tapahtumien, internet-palvelujen, oppaitten sekä tutkimusten ja julkaisujen avulla.

## Kansantajuista pörssitietoa

Tuore esimerkki Pörssisäätiön toiminnasta on sen LTT-Tutkimus Oy:ltä ja Etlatieto Oy:ltä tilaama selvitys arvopaperimarkkinoiden merkityksestä maamme kansantaloudelle. Yhtiöiden yhteistyönä laatimassa raportissa pohditaan myös millaisia vaikutuksia eurooppalaisten arvopaperimarkkinoiden yhdentyminen saattaisi aiheuttaa suomalaisille yrityksille ja sijoittajille. Julkaisusta on pyritty tekemään mahdollisimman helpollinen ja siinä on myös onnistuttu. Kirja antaa hyvän kuvan siitä, missä suomalaisessa pörssimaailmassa mennään. Kauppatieteiden tohtori Mika Vaihekosken johtaman tutkijaryhmän viime marraskuussa valmistunutta selvitystä onkin tarkoitus hyödyntää arvopaperimarkkinoiden tulevaisuutta suunniteltaessa.

Raportti tuo oivasti ilmi myös sen, miten Helsingin Arvopaperipörssissä korostuu Nokian merkitys. Nokian ”puhdistetut” tilastot antavat osviittaa siitä, miten Helsingin Pörssin käy, jos Nokian johto suivaantuneena suomalaisesta veropolitiikasta nostaa kytkintä ja siirtää pääkonttorinsa ulkomaille. Pääkonttorin muutto todennäköisesti merkitsi myös Nokian kotipörssin vaihtumista Helsingistä joksikin muuksi.

## Rahoitusvaihtoehdot täydentävät toisiaan

Rahoitusala ei työntekijämäärällä mitattuna ole suurimpia toimialoja. Sen merkitys kansantaloudessa on kuitenkin suuri, sillä rahoitusala luo edellytyksiä muille aloille. Keskeinen elementti rahoitusosalalla on arvopaperimarkkinat,

pääkallonpaikkanaan lähes 90-vuotias Helsingin Pörssi. Suomen yli 200 000 yrityksestä noin 150 on listautunut pörssiin.

– Pörssin ulkopuolella on useita isoja yrityksiä, joilla ei kuitenkaan ole ollut tarvetta listautua pörssiin. Yleensä pörssiin hakeudutaan, kun tarvitaan pääomaa tai yhtiön osakkeille halutaan määrittää arvo markkinoilla ja saada niille likviditeettiä. Näin menetellään esimerkiksi silloin, kun omistusta hajautetaan, jaetaan tai siirretään suurissa perheyrietyksissä seuraavalle sukupolvelle. Listautumisella saataan myös hakea omalle liiketoiminnalle uskottavuutta ja näkyvyyttä, kertoo toimitusjohtaja Roine.

Teollisuussijoituksen hallituksessa istuva Roine ymmärtää arvopapereiden lisäksi myös muiden rahoitusinstrumenttien tärkeyden yrityksen rahoituspaletissa.

– Yritykset hakevat elinkaarensa eri vaiheissa rahoitusta eri paikoista. Alkuvaiheen pankkilainan lisäksi tarvitaan kasvun jouduttamiseksi ehkä pääomasijoituksia ja vasta myöhemmin saattaa ajankohtaiseksi tulla kysymys pörssilistautumisesta. Pörssilistautuminen on pääomasijoittajalle yksi keino irtautua sijoituksestaan, toteaa Roine.

Uusien ja nuorten yritysten rahoitusmahdollisuudet parantuivat viime vuosikymmenellä huomattavasti, kun pääomasijoitustoiminta kehittyi.

### Ylämäki, alamäki, ylämäki...

Pörssikurssien kehittämisessä on nähtävissä selkeää syklistyyttä. 1980-luku oli vahvan nousun aikaa. Lama taittoi kasvun selän, mutta 1990-luvulla lähdettiin jälleen uuteen nousuun. Viime vuosi oli musta sekä monille pörssiyrityksille että niihin rahansa sijoittaneille. Kymmenien prosenttien pudotukset osakekursseissa olivat yleisiä. Nyt pörssi on elpymässä, mutta saattaa mennä vielä aikaa ennen kuin osakkeiden arvoissa päästään vuoden 2001 alun tasolle.

– Osakekurssit heijastavat tulevaisuuden odotuksia. Varsinkin IT-sektorilla osakkeisiin on kohdistunut ylioptimistisia kasvuodotuksia. On kuitenkin muistettava, että osakkeiden hinnoittelussa oli kysymys myös kysynnästä ja tarjonnasta.

Mutta onko jotain opittu viime vuoden tapahtumista?

– Ainakin niiden, jotka polttivat IT-hydessä näppinsä, luulisi oppineen pörssikurssien lainalaisuuksia. Todennäköisesti ennen pitkää jollakin uudella tai vanhalla muotialalla syyllistytään vastaavanlaisiin virheisiin, toteaa Roine.

Siirtyminen vuoden 2002 alusta kansallisista valuutoista yhteisvaluuttaan ei Roineen mukaan vaikuttanut radikaalisti pörssin toiminta-

taan tai sijoittajiin, siirryttiinhan osakemarkkinoilla euron käyttöön jo vuoden 1999 alussa.

– Pörssin kannalta merkityksellisinä pidän esimerkiksi ulkomaalaisten osakeomistuksia koskeneiden rajoitusten poistamista vuonna 1993, Suomen markan kytkemistä ERM:iin ja rahoitusmarkkinoiden ja pääomaliikkeiden vapautumista jo ennen yhteisvaluutan käyttöönottoa.

### Pörssit erikoistuvat

Julkisuudessaakin on esiintynyt spekulatioita eurooppalaisen pörssitoiminnan rakennemuutoksesta. Joidenkin kristallipalloissa näkyy kuva, jossa Euroopassa on yksi iso pörssi kansallisten pörssien sijaan. Pörssisäätiön toimitusjohtaja näkee tulevaisuuden toisenlaisena.

– En usko, että kansallisista pörseistä siirryttäisiin yhteen suureen eurooppalaiseen pörssiin. Erilaiset yhteistyökuviot kuitenkin kehittyvät.



to- ja osakesäästämisen. Evästyksiksi kaikille sijoittajille Sirkka-Liisa Roine antaa realistisen ja kannustavan ohjeen.

– Sijoittajan tulee muistaa, että kovin nopeiden voittojen toivossa ei osakesäästäjäksi kannata ryhtyä. Lohduttava tieto tavalliselle harrastelijalle on, että vain harvoin ammattilaisetkaan onnistuvat ostamaan tietyn yrityksen osakkeita hinnan ollessa alimmillaan ja myy-

*“Uusien ja nuorten yritysten rahoitusmahdollisuudet parantuivat viime vuosikymmenellä huomattavasti, kun pääomasijoitustoiminta kehittyi”.*



Todennäköisempää on, että toiminta keskittyy muutamaani isoihin pörssiin, jotka saattavat erikoistua tiettyihin toimialoihin, suuriin tai pieniin yhtiöihin...

Helsingin Pörssissä teknologiasektori on vahva. Oman pikantin mausteen pörssien kilpailuun ovat tuoneet virtuaalipörssit. Ne eivät – ainakaan vielä – ole kuitenkaan saavuttaneet merkityksellistä asemaa Euroopan markkinoilla.

Pienten ja keskisuurten yritysten ja yksityis-sijoittajan kannalta Sirkka-Liisa Roine pitää tärkeänä, että tulevaisuudessa on olemassa kansallisia markkinapaikkoja, joista on saatavissa kaikki palvelut, kuten arvopaperinvälittäjien, investointipankkien, analyttikoiden, sijoitusrahastojen ja sijoitusneuvojen palvelut läheltä ja omalla kielellä.

Arvopaperimarkkinat ovatkin yhdellä tapaa informaatiomarkkinat. Puhutaan myös “home bias -ilmiöstä” jonka mukaan herkemmin sijoitetaan yrityksiin, jotka toimivat lähellä sijoittajia. On turvallisen tuntuista sijoittaa yrityksiin, joista tietää eniten.

Myös yksityishenkilöiden sijoitustavat ovat monipuolistuneet. Korkoon perustuva säästäminen saa yleensä myöhemmin seurakseen rahas-

mään niitä kurssin ollessa korkeimmillaan. Ajoituksen sijaan voi valita sijoitusstrategiakeseen säännöllisen sijoittamisen, jolloin lopputulos on hyvä, kun sijoittaa niin pohja- kuin huippukurssiin sekä siinä välillä. ■

### Suomen Pörssisäätiö:

- perustettu 1985
- toimitusjohtaja Sirkka-Liisa Roine
- apulaisjohtaja Nina Tallberg
- hallituksen puheenjohtaja Mikael von Frenckell
- säätiön tavoitteet:
  - valistunut sijoittaminen
  - vastuullisesti toimivat markkinat
  - sijoittamiselle suotuista toimintaympäristö
- pörssisäätiö netissä [www.porssisaatio.fi](http://www.porssisaatio.fi)
- nettisivuilta saat mm.:
  - Sijoittajan vero-opas
  - Osakkaan opas
  - Sijoitusrahasto-opas
  - Kansallisten arvopaperimarkkinoiden merkitys Suomelle
  - Sisäpiiriläisen oppaan tilaus (maksullinen)



KUVA: KUOPION TIEDEPUJISTO

- 1 INNOTEKNIA
- 2 INNOTEKNIA 1
- 3 Kuopion keskusta
- 4 Tietoteknia
- 5 Bioteknia 1 ja 2
- 6 Microteknia 1, 2 ja 3
- 7 Kuopion yliopistollinen sairaala
- 8 Kuopion yliopisto Canthia
- 9 Kuopion yliopisto Snellmania
- 10 Mediateknia
- 11 Tutkimuskeskus Neulanen
- 12 Geologinen tutkimuskeskus

## Teollisuussijoitus yksi perustajista

# GrowHow-rahasto kasvattaa Itä-Suomen sijoitustoimintaa

Teollisuussijoituksen tehtävänä on tukea alueellista pääomasijoitustoimintaa sekä rahastosijoituksin että rahastojen perustajia konsultoimalla. Alueellisen sijoitustoiminnan tarkoituksena on nopeuttaa yritysten kasvua ja kehittää liikkeenjohdon osamista. Teollisuussijoitus on ollut mukana perustamassa kaikkia määräaikaista alueellisia rahastoja. Yksi näistä on GrowHow.

**K**uopiossa sijaitseva Teknia Invest Oy on alueellinen pääomasijoittaja, jonka hallinnoimat rahastot ovat noin 50 kasvuyrityksen osanomistajana. Uusin Itä-Suomen alueella toimiva ja Teknia Investin hallinnoima rahasto on GrowHow Rahasto I Ky. Valtakunnallisten sijoittajien osuus oli perustamisvaiheessa kaksi kolmasosaa rahaston koosta. Suurimmat sijoittajat olivat Teollisuussijoitus 3 miljoonalla eurolla ja vakuutustalo Pohjola-Suomi-Ilmarinen 4,5 miljoonan euron panostuksella. Noin kolmannes sijoituksista tuli alueellisilta toimijoilta. Rahaston ensimmäinen sijoittajakierros päättyi kesällä 2001 rahaston koon ollessa 15,4 miljoonaa euroa.

### EIF mukaan rahastoon

Rahasto oli perustamishetkellään 70 %:sti yksityinen. Lopusta vastasivat julkiset sijoittajat eli Teollisuussijoitus, Sitra sekä alueella sijaitsevat kunnat. Rahaston syntyminen pääomasijoitustoimialalle vaikeassa markkinatilanteesta osoitti luottamusta sekä Teknia Investin onnistuneesta pääomasijoitustoiminnasta Itä-Suomen alueella että itäsuomalaisten ryhteliäisyyteen ja kykyyn luoda menestyksekkäitä kasvuyrityksiä. Euroopan Investointirahaston (EIF) mukaantulo rahastoon marraskuussa 2001 oli lisäosoitus tästä luottamuksesta. Rahasto suljettiin uusilta sijoittajilta 13.11.2001, heti EIF:n allekirjoittaman neljän miljoonan euron sijoitussitoumuksen jälkeen. Investointirahaston sijoitus on rahoitettu EU:n Euroopan Teknologiaohjelman varoista. EIF:n osuuden sekä Pohjola-Suomi-Ilmarisen lisäpanostuksen jälkeen rahaston koko kasvoi 21 miljoonaan euroon vuoden 2001 lopussa.

### Sijoitustoiminta turvattu seuraaviksi vuosiksi

Rahaston toiminta alkoi välittömästi ja ensimmäiset sijoitukset Itä-Suomen alueelle tehtiin vielä vuoden 2001 aikana. Rahaston siirtymisen aktiiviseen sijoitusvaiheeseen kaksinkertaisesti Itä-Suomen alueella pääomasijoitustoimintaan käytettävien varojen määrän. Uusi rahasto mahdollistaa Teknia Invest Oy:n täysipainoisen sijoitustoiminnan Itä-Suomessa seuraavan kolmen vuoden ajaksi.

Teknia Invest Oy:n hallinnoimien rahastojen sijoitukset ovat yhteensä noin 20 miljoonaa euroa, kun GrowHow I Ky:tä ei lasketa mukaan. Sijoituskohdeyritysten liikevaihto vuonna

2001 oli runsaat 25 miljoonaa euroa ja niiden palveluksessa oli yli 1 100 henkilöä. Teknia Invest Oy:n kohdeyrityksistä osa on Itä-Suomen alueen uuden teknologian kärkiyrityksiä, jotkut taas edustavat perinteisten toimialojen alueellista parhaimmistoa.

Teollisuussijoituksen sitoumukset muihin Teknia Investin hallinnoimiin rahastoihin - Savon Kasvurahasto I Ky:öön, Kareliaventure Rahasto Ky:öön ja Etelä-Savon Pääomarahasto Ky:öön - ovat yhteensä 2,9 miljoonaa euroa. GrowHow rahasto I Ky:öön tehdyn sitoumuksen jälkeen Teollisuussijoituksen sijoitussitoumukset Itä-Suomen läänin alueella toimiviin rahastoihin ovat nousseet 5,9 miljoonaan euroon. ■

Teollisuussijoitus alueellisissa rahastoissa 12/2001 Rahasto	Teollisuussijoituksen sitoumus, milj. euroa	Rahaston koko milj. euroa	Osuus
Tasku Ky	3,4	10,4	32,2 %
Lahden Alueen Pääomarahasto Ky	0,7	2,4	28,4 %
Karhu Pääomarahasto Ky	0,7	3,1	21,5 %
Savon Kasvurahasto I Ky	1,0	7,8	12,9 %
Etelä-Savon Pääomarahasto Ky	0,8	5,1	14,9 %
Etelä-Pohjanmaan Rahasto Ky	1,7	5,0	33,3 %
Metal Fund Ky	1,7	5,0	33,3 %
Kareliaventure Rahasto Ky	1,1	3,3	33,3 %
Aboa Venture II Ky	1,3	9,6	14,0 %
Seedcap Ky	3,4	13,5	25,0 %
Midinvest Fund I Ky	3,4	13,4	36,2 %
Jokilaaksojen Rahasto I Ky	1,9	5,4	34,2 %
Lapin Rahasto I Ky	0,8	3,2	27,5 %
GrowHow Rahasto I Ky	3,0	21,0	14,3 %
Aboa Venture III Ky	2,0	11,1	18,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>26,7</b>	<b>119,4</b>	<b>22,4 %</b>

**E**linkeinpolitiikan tavoitteena on edistää taloudellista kasvua ja työllisyyttä. Tavoitteen saavuttamiseksi yritysten kilpailukykyä vahvistetaan ja niiden toimintaympäristöä kehitetään. Pyrkimyksenä on, että Suomi tarjoaa yrityksille tärkeimpiin kilpailijamaihimme verrattuna kilpailukykyisen toimintaympäristön.

Viime vuonna julkaistiin useita kansainvälisiä arvioita eri maiden yritysten ja niiden toimintaympäristöjen kilpailukykyä. Kaikissa näissä arvioissa Suomi sijoittui parhaiden maiden joukkoon. Siitä huolimatta, että näihin arvioihin voidaan suhtautua tietyin varauksin, on vaikea kiistää sitä tosiasiaa, että Suomi lähtee uudelle vuosituhannele hyvistä lähtöasemista.

Suomen hyvä menestyminen kansainvälisissä vertailuissa ei kuitenkaan merkitse sitä, etteikö meillä olisi runsaasti haasteita jatkossakin. Erityisesti teknologian voimakas kehittyminen ja kansainvälistymisen lisääntyminen muokkaavat yritysten toimintaedellytyksiä ja edellyttävät myös elinkeinopolitiikalta laaja-alaisuutta ja nopeaa reagoitukykyä.

Laaja-alaisuus näkyy muun muassa siinä, että entistä useampi toimenpide, jolla vaikutetaan yritysten toimintaympäristöön, valmistelaan ja toteutetaan muualla kuin kauppaja teollisuusministeriön hallinnonalalla. Konkreettisenä ja näkyvänä esimerkkinä uudentyyppisestä lähestymistavasta on hallituksen hankesalkkuun kuuluva yrittäjyysshanke, jossa on mukana yhdeksän ministeriötä ja Kuntaliitto. Yrittäjyysshankeeseen sisältyvistä runsaasta sadasta toimenpide-ehdotuksesta vain noin puolet on sellaisia, jotka koskevat suoraan kauppaja teollisuusministeriön hallinnonala. Loput hajautuvat eri ministeriöiden ja organisaatioiden toimialoille. Elinkeinopoliittisen näkemyksen saaminen eri puolilla valtionhallintoa tapahtuvaan asioiden valmisteluun edellyttää kauppaja ja teollisuusministeriöltä verkottumista. Keskeiseksi toimintatavaksi tulee kumppanuus.

Yritysten toimintaympäristön nopea muuttuminen merkitsee myös sitä, että elinkeinopoliittikan suunnittelussa on kiinnitettävä entistä enemmän huomiota ennakointiin. Kauppaja teollisuusministeriön hallinnonalalla toimii useita yritysten kilpailukykyä edistäviä rahoitus- ja palveluorganisaatioita. Tällaisia ovat muun muassa Suomen Teollisuussijoitus Oy, Tekes, TE-keskukset, Finnvera Oyj sekä valtion osittain rahoittama Finpro ry. Näillä organisaatioilla on jatkuva, kiinteä yhteys niin yrityksiin kuin niiden toimintaympäristöön sekä koti- että ulkomailla. Näihin organisaatioihin kertyy jatkuvasti tietoa yritysten toimintaympäristön muutoksista ja kilpailukykyyn vaikuttavista asioista. Tämän tiedon kokoaminen, analysointi ja joh-

**Osastopäällikkö Kalle J. Korhonen**, kauppaja teollisuusministeriö:

## Verkottumalla lisää tehoa yritysten kilpailukykyyn edistämiseen

topäätösten tekeminen edellyttävät omalta osaltaan yhteistyön tiivistämistä ministeriön sekä mainittujen rahoitus- ja palveluorganisaatioiden kesken. Eri toimijoiden toimenpiteiden nykyistä paremmalla koordinoinnilla voidaan elinkeinopoliittisten ohjelmien toteutusta nopeuttaa sekä koota toimenpiteiden edellyttämät resurssit yhteen. Näin toimimalla tehostetaan elinkeinopolitiikan vaikuttavuutta.

Yritysten näkökulmasta on tärkeää saada laadukkaita, erikoistuneita palveluja mahdollisimman vaivattomasti. Viennin- ja kansainvälistymisen edistämistä käsitelty Taxellin toimikunta korosti valtion rahoitus- ja palveluorganisaatioiden tarvetta kehittää vientiin ja kansainvälistymiseen liittyvää palvelutoimintaansa. Tavoitteena on, että yritykset saavat kaikki tarvitsemansa palvelut yhdeltä henkilöltä tai käyttöliittymältä riippumatta siitä, mikä organisaatio kyseiset palvelut tuottaa. Lisäksi yritykset toivovat eri palveluorganisaatioilta nykyistä aktiivisempaa yhteydenpitoa ja ”jalkautumista” yrityksiin.

Myös näihin haasteisiin vastaaminen edellyttää entistä tiiviimpää yhteistyötä valtion rahoitus- ja kehittämisselvuorganisaatioilta. Eri organisaatioiden tulee tuntea nykyistä paremmin toisten organisaatioiden palvelut, yhteisiä toimintatapoja ja palvelukokonaisuuksia on kehitettävä sekä luotava järjestelmiä, jotka edistävät tiedonkulkua sekä uuden tiedon ja osaamisen kehittämistä.

Edellä todettuihin asiakkaiden ja elinkeinopoliittikan haasteisiin on jo vastattu. Valtion keskeiset kehittämisselvuorganisaatiot ovat kehittäneet pilottiprojekteina yhteisiä palveluja sekä yritysten käyttöön tarkoitettua yrityspor-taalina, jonka kautta asiakasyritykset voivat löytää omaan tarpeeseensa soveltuvia palveluja ja asioida niitä tarjoavien organisaatioiden kanssa. Lisäksi yhteistyölle on laadittu yhteinen visio. Parhailaan kartoitetaan niitä toimenpiteitä, joita tarvitaan vision toteuttamiseksi.

Uniikin, kansallisen toimintaympäristömme soveltuvan ja tuloksellisen innovaatiojärjestelmän kehittäminen on merkittävä elin-

keinopoliittinen haaste. Suomella on moniin kilpailijamaihin verrattuna hyvät mahdollisuudet järjestelmän kehittämiseen ja olemmekin kansainvälisesti arvioituna tässä työssä jo pitkällä. Lähivuosien haasteet korostavat tarvetta tehostaa edelleen keskeisten toimijoiden välistä yhteistyötä parantaessamme yritystemme toimintaedellytyksiä. ■



**Kalle J. Korhonen**

- diplomi-insinööri
- kauppaja teollisuusministeriön elinkeino-osaston osastopäällikkö/yljohtaja
- Suomen Teollisuussijoitus Oy, hallituksen jäsen; Finpro, hallituksen jäsen; Finnvera, hallituksen puheenjohtaja



### Teollisuussijoitus mukaan uuteen osakepääomarahastoon

Teollisuussijoitus on mukana CapMan Oyj:n perustamassa, uudessa Capman Equity VII -rahastossa. Rahasto on Capmanin seitsemäs osakepääomarahasto, ja nyt päätetyllä ensimmäisellä rahoituskierroksella siihen kerättiin 166 miljoonan euron pääomat. Tässä vaiheessa rahastossa on mukana 13 institutionaalista sijoittajaa. Teollisuussijoituksen osuus on 10 miljoonaa euroa.

Rahasto muodostuu kolmesta Guernseylle perustetusta limited partnership -yhteisöstä ja yhdestä ruotsalaisesta kommandiittiyhtiöstä. Uuden rahaston sijoitusten pääpaino on Pohjoismaissa toimivissa yrityksissä. Noin 2/3 sijoituksista tehdään keskikokoisiin yritysjärjestelyihin ja noin 1/3 tietotekniikka- ja telekommunikaatioaloilla toimiviin teknologiayhtiöihin.

### Teollisuussijoitus Aboa Venture III Ky -rahastoon

Teollisuussijoitus on joulukuussa 2001 antanut 2 miljoonan euron sijoitussitoumuksen Aboa Venture Management Oy:n hallinnoimaan Aboa Venture III Ky -rahastoon. Rahaston kokonaispääoma on 11,1 miljoonaa euroa.

Aboa Venture III Ky -rahasto tekee pääasiassa oman pääoman ehtoisia sijoituksia mahdollisimman tuottavasti listaamattomiin etupäässä suomalaisiin pieniin ja keskisuuriin yrityksiin, joihin kohdistuu merkittäviä kasvuodotuksia. Rahasto toimii ensisijaisesti Länsi-Suomen alueella.

### Sponsor Capital Oy:lle uusi pääomasijoitusrahasto

Pääomasijoitusyhtiö Sponsor Capital Oy on kaksinkertaistanut sijoituspääomansa. Teollisuussijoituksen osuus uudesta 107 miljoonan euron Sponsor Fund II Ky -rahastosta on 10 miljoonaa euroa. Myös muut sijoittajat ovat kotimaisia instituutioita.

Rahasto tulee tekemään enemmistösjoituksia lähinnä kotimaisiin keskisuuriin yrityksiin yhdessä ostettavan yrityksen johdon kanssa. Tyypillisiä sijoituskohteita ovat suurten yhtiöiden sivutoimialat, jotka eivät enää kuulu myyjäkonsernin ydinliiketoimintaan. Myös toimialan sisäiset rakennemuutokset ja perheyriyten sukupolvenvaihdokset tulevat olemaan uuden rahaston sijoituskohteita.

Sponsor Fund II Ky aloitti toimintansa 28.1.2002.

Suomen Teollisuussijoitus Oy on valtion pääomasijoitusyhtiö. Se toimii kauppa- ja teollisuusministeriön alaisuudessa. Yhtiön toiminta käynnistyi elokuussa 1995.



KUVA: SAMI HELENIUS

Kauppa- ja teollisuusministeriö

### Teollisuussijoitus mukana Incap Furniture Oy:n MBO-hankkeessa

Sijoittajaryhmä ja Incap Oyj ovat solmineet aiesopimuksen huonekalualalla toimivan Incap Furniture Oy:n osakekannan kaupasta. Sijoittajaryhmään kuuluvat Incap Furniture Oy:n toimivan johdon lisäksi Suomen Teollisuussijoitus Oy, JMC Finance Oy, Teknoventure Oy ja Jokilaaksojen Rahasto I Ky. Ostajien tavoitteena on kehittää huonekalujen sopimusvalmistuksen liiketoimintaa edelleen hyödyntämällä uutta tuotantoteknologiaa ja kansainvälisiä asiakassuhteita.

### Yhteystiedot:

Suomen Teollisuussijoitus Oy  
 PL 685, Erottajankatu 7 A  
 00101 Helsinki  
 puhelin (09) 680 3680  
 faksi (09) 612 1680  
 sähköposti:  
 etunimi.sukunimi@teollisuussijoitus.fi  
 www.teollisuussijoitus.fi